

Business Case Development



Potenziale der digitalen Supply Chain richtig bewerten und sicher investieren.

Potenziale der Digitalisierung berechnen

Neben einigen Herausforderungen bietet die Digitalisierung in der Logistik auch eine Reihe an Chancen. Durch neue Formen der Vernetzung und die umfassende Nutzung von Daten lassen sich zusätzliche Services generieren und Mehrwerte für Kunden schaffen. Doch wie lassen sich diese Potenziale konkret beziffern?

Dieser Fragestellung widmet sich der Baustein „Business Case Development“ des AXIT Consulting Cycles. Methodenbasiert werden Investitionen mit den Erfolgsaussichten der Implementierung einer künftigen Digitalisierungsstrategie verglichen und Potenziale der Digitalisierung logistischer Prozesse monetär greifbar gemacht. Unsere Experten kombinieren hierbei ihr langjähriges Know-how im Bereich Supply Chain Management mit den erprobten Methoden des Business Case Engineering.

Business Case Development – Umfang und Angebot:

1. *Einflussmatrix* – In einem Kunden-Workshop werden die Einflussgrößen des Entscheidungsproblems in Bezug auf die Zielgröße (z.B. Umsatzsteigerung, Optimierung von Prozessen) in einzelne Elemente aufgegliedert und die Beziehungen zwischen den einzelnen Elementen festgelegt sowie zwei Szenarien über die künftige Entwicklung der Zielgröße entwickelt.
2. *Finanzmodell* – Der AXIT Experte überführt die Einflussmatrix in ein Finanzmodell, das auch qualitative Einflüsse in monetären Messgrößen darstellt.
3. *Expertenprüfung* – Das aufgestellte Finanzmodell wird durch ein Expertenteam des Kunden nochmals überprüft. Mit Hilfe von Drei-Punkt-Schätzungen werden zudem Prognosen zu den Annahmen (Einflussgrößen) im Modell durchgeführt.
4. *Sensitivitätsanalyse* – Die Ergebnisse werden abschließend mit Hilfe einer Sensitivitätsanalyse auf Basis statistischer Verfahren (Monte-Carlo-Simulation) ausgewertet und gemeinsam mit dem Kunden interpretiert.

Ihre Vorteile:

- Vollständig aufbereitete **Dokumentation** über die Ergebnisse des Business Case Development
- Methodenbasierte **Evaluierung** einer Digitalisierungsstrategie im Bereich Supply Chain Management und Logistik
- Monetäre **Entscheidungsgrundlage** für Investitionen in Digitalisierungsprojekte

Neben dem Baustein Business Case Development bietet AXIT darüber hinaus weitere Beratungsleistungen an:

- *Digital Maturity Check* – Detaillierte Auskunft über Verbesserungspotenziale durch Digitalisierung von Prozessen im Supply Chain Management und Übersicht zu Handlungsfeldern
- *Business Process Analysis* – Empfehlung für eine digitale Prozess-Transformation oder ein Re-Design mit entsprechender Dokumentation
- *Business Process Metrics* – Individuelles KPI-System zur Sicherstellung der Lieferkettenstabilität und Steigerung der Prozess-Qualität und Effizienz

Kontakt:

E-Mail: consulting@axit.de

Tel.: +49 6233 45943-127